**Consejo de diseño 155 ¿Más agilidad? Empieza por el Bus Matrix**

Muchas organizaciones adoptan técnicas ágiles para el desarrollo de sus implementaciones DW/BI. Mientras que nosotros estamos convencidos de centrarnos en la agilidad de las colaboraciones empresariales para proporcionar valor a través de iniciativas incrementales, hemos sido testigos del lado oscuro de la agilidad. Algunos equipos se han vuelto miopes hacia un conjunto de requisitos de negocios definidos muy estrechamente. Extraen cantidades limitadas de datos fuente para desarrollar una solución puntual en un vacío. La solución autónoma resultante no puede ser utilizada por otros grupos y/o integrada con otras analíticas. La entrega ágil debe haber sido contruída con rapidez, por tanto se considera un éxito. Pero cuando las organizaciones agachan la cabeza durante varios años hacia la agilidad, normalmente descubren una mezcla de datos no arquitecturados de data marts de compartimentos estancos. El enfoque ágil promete reducir coste (y riesgo) pero algunas organizaciones terminan gastando más en redundantes, esfuerzos aislados, emparejado con el coste consiguiente de la toma de decisiones fragmentada basada en datos inconsistentes.

No es ninguna sorpresa que una crítica común de los enfoques ágiles para el desarrollo DW/BI es la falta de planificación y arquitectura, ligada a los continuos desafíos de administración. Creemos que el bus matrix del data warehouse de la empresa (descrito en nuestro artículo (“La Matrix: Revisada”) es una herramienta poderosa para abordar estas deficiencias. El bus matrix proporciona un plan maestro para el desarrollo ágil, además identifica las dimensiones descriptivas comunes reutilizables que proporcionan ambos la consistencia de los datos y la reducción en el tiempo de entrega al mercado en el largo plazo.

Con la mezcla correcta de negocios y representantes IT en una habitación, junto con un facilitador experto, el bus matrix puede producirse en un orden relativamente corto (medido en días, no en semanas). Redactar el bus matrix depende de un entendimiento sólido de las necesidades de la empresa. La colaboración es imprescindible para identificar los procesos esenciales de la empresa. Es cuestión de hacer que los miembros del equipo visualicen los elementos clave de medición que se necesitan para analizar. Implicar a los representantes del negocio y a los expertos en las materias asegurará que el equipo no se paraliza por esta tarea. Probablemente descubrirás que múltiples áreas de negocio o departamentos están interesados en los mismos procesos fundamentales de negocio. Mientras la empresa realiza una lluvia de ideas sobre la lista de los sucesos medibles, los representantes de IT proporcionan una realidad cercana sobre las fuentes de datos operacionales disponibles y cualquier limitación conocida.

Una vez que la matrix ha sido redactada, el equipo puede entonces adoptar técnicas de desarrollo ágil para ponerla en marcha. La dirección del negocio y del IT necesitan identificar una única fila en la matriz del proceso empresarial que es la prioridad para el negocio, y altamente factible para una perspectiva técnica. Centrarse sólo en una fila de la matriz minimiza el riesgo de llevar a cabo una implementación demasiado ambiciosa. La mayor parte del riesgo de una implementación proviene de realizar demasiado diseño y desarrollo del sistema ETL, centrarse en un único proceso de negocio, normalmente llevado a cabo por un único sistema fuente operacional, reduce este riesgo. El desarrollo incremental puede producir las dimensiones descriptivas asociadas con la fila seleccionada de la matriz hasta esté disponible la funcionalidad suficiente, entonces el modelo dimensional se lanza a la comunidad de negocio, como describimos en el Consejo de diseño 135: Dimensiones conformadas como la fundación del Date warehousing ágil.

<http://www.kimballgroup.com/2013/05/design-tip-155-going-agile-start-with-bus-matrix-2/>